



## **ОБ ИТОГАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ 2016**

9 июня 2017г., г. Санкт-Петербург

# ИТОГИ ГРУППЫ ГАЗПРОМ НЕФТЬ 2016

---



# КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА



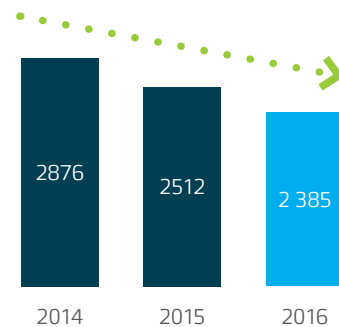
- > Достигнуты рекордные финансовые показатели:
  - > Рост показателя **EBITDA** на **13%** год к году
  - > Рост **чистой прибыли** на **83%** год к году
- > Самый высокий **темп роста добычи** в отрасли **+8,2%**
- > Начата полномасштабная разработка **Новопортовского** месторождения, введен в эксплуатацию терминал «Ворота Арктики», обеспечивающий круглогодичную отгрузку нефти по Северному морскому пути
- > Запущено в эксплуатацию **Восточно-Мессояхское** месторождение, самое северное из разрабатываемых в России нефтяных месторождений
- > Внедряются новые технологии добычи и разработки **ТРИЗ**, за 2016г. в разработку вовлечено 31,5 млн т.
- > Продолжена **программа модернизации НПЗ**:
  - > Активная стадия строительства установки Евро+ и Биосферы на МНПЗ
  - > Строительство установки ЭЛОУ-АВТ и подготовка проектной документации комплекса глубокой переработки нефти на ОНПЗ
- > Расширяются **мощности по производству** высокотехнологичных и высокомаржинальных продуктов (современные битумные материалы, масла и смазки)
- > **Розничные продажи** моторных топлив выросли на **4%** год к году
- > В начале 2017 года **рублевые котировки акций** достигли самых высоких значений за всю историю существования Газпром нефти (более 230 руб./акц.)

\*EBITDA включает долю EBITDA ассоциированных и совместно контролируемых компаний

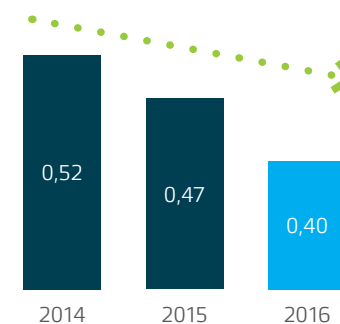
# ЦЕЛЬ - НОЛЬ: НИКАКОГО ВРЕДА ЛЮДЯМ, ИМУЩЕСТВУ И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ



КОЛИЧЕСТВО ИНЦИДЕНТОВ НА ОПАСНЫХ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТАХ // случаев



КОЭФФИЦИЕНТ ТРАВМАТИЗМА  
LTIF //



**120** АКЦИЙ

по очистке и озеленению территории в рамках  
повышения экологической культуры в Компании  
в 2016г.

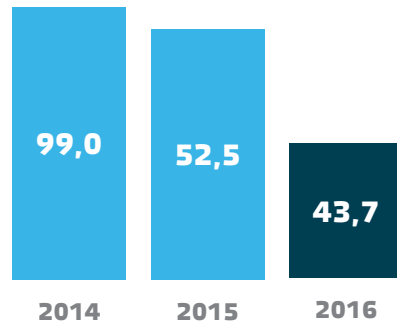
**6 231** СОТРУДНИКОВ

прошедших обучение в области  
промышленной безопасности в 2016г.

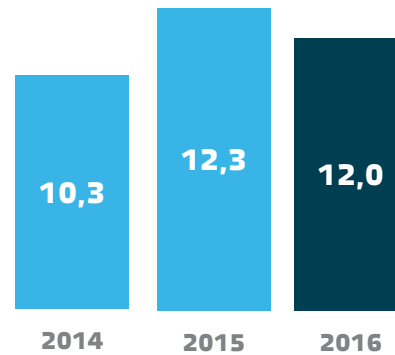
- «Цель ноль. Отсутствие вреда людям, окружающей среде и собственности при выполнении работ»;
- В основе этого видения – уверенность в том, что каждую аварию и травму можно предотвратить.

# МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ 2016 ГОДА: ФОРМИРОВАНИЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ ТЕНДЕНЦИЙ

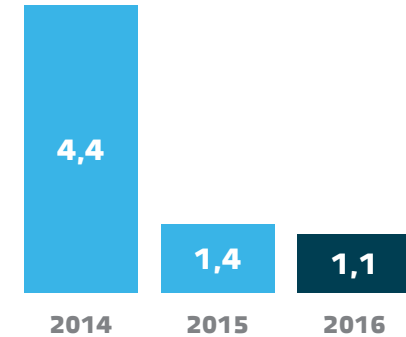
БРЕНТ, ДОЛЛ./БАРР.



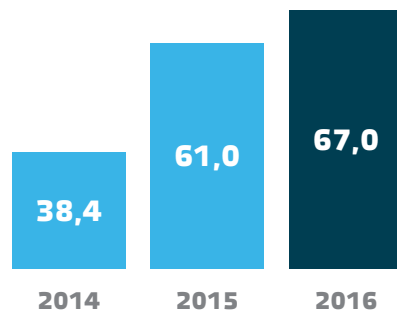
ЦЕНА НЕФТИ ЗА ВЫЧЕТОМ ЭКСПОРТНОЙ ПОШЛИНЫ И  
ТРАНСПОРТНЫХ РАСХОДОВ, ТЫС. РУБ./ТОННУ



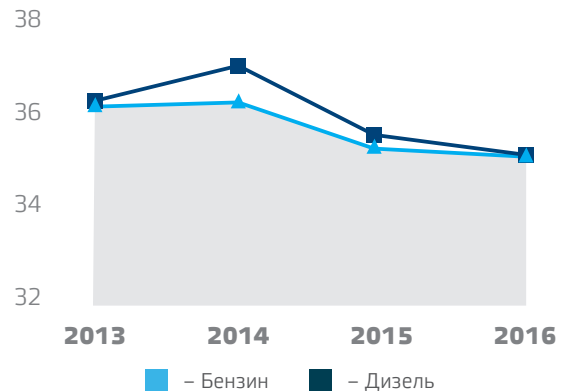
МАРЖА ПЕРЕРАБОТКИ, ТЫС. РУБ./ТОННУ



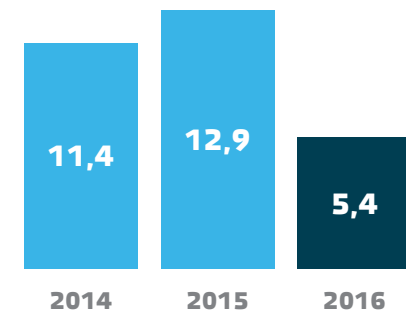
КУРС, РУБ./ДОЛЛ.



СПРОС НА МОТОРНОЕ ТОПЛИВО В РФ, МЛН ТОНН

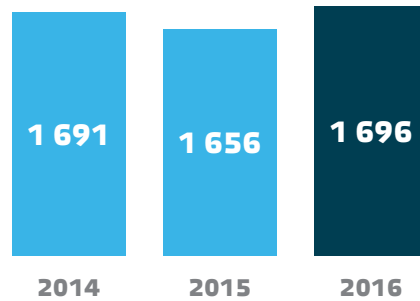


ИНФЛЯЦИЯ, %

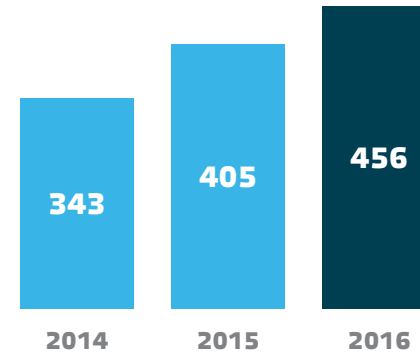


# ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2016 ГОД

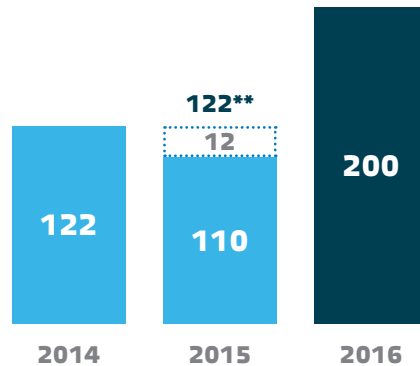
ПРОДАЖИ, МЛРД РУБ.



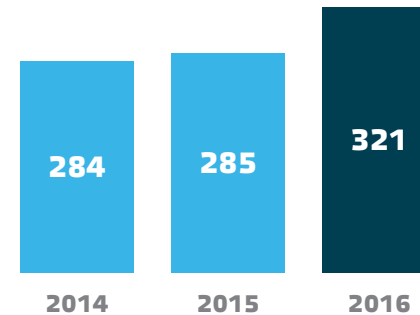
ЕБИТДА\*, МЛРД РУБ.



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, МЛРД РУБ.



ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК, МЛРД РУБ.



▤ Корректировка на разовые доходы и расходы

\* ЕБИТДА включает долю ЕБИТДА ассоциированных и совместно контролируемых компаний

\*\* Прибыль для расчета дивидендов

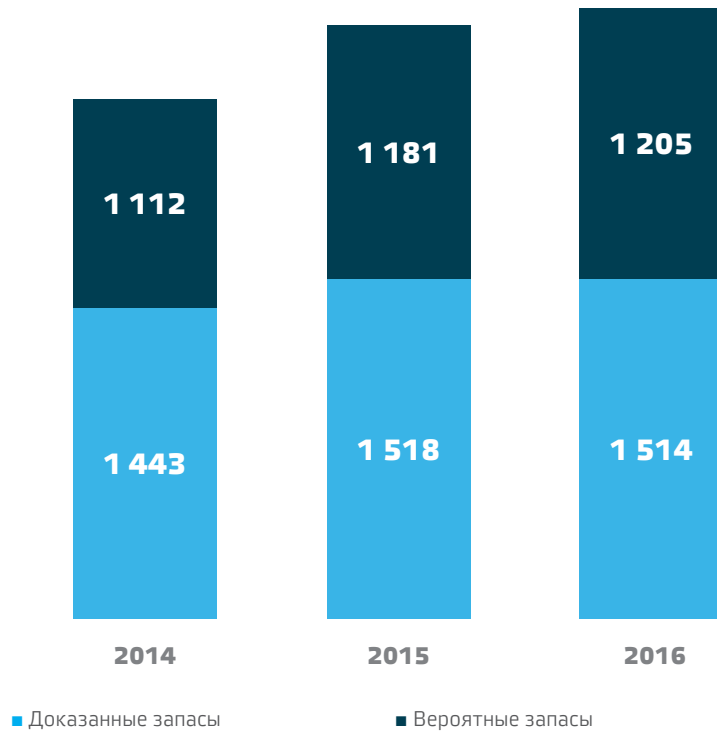


# РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

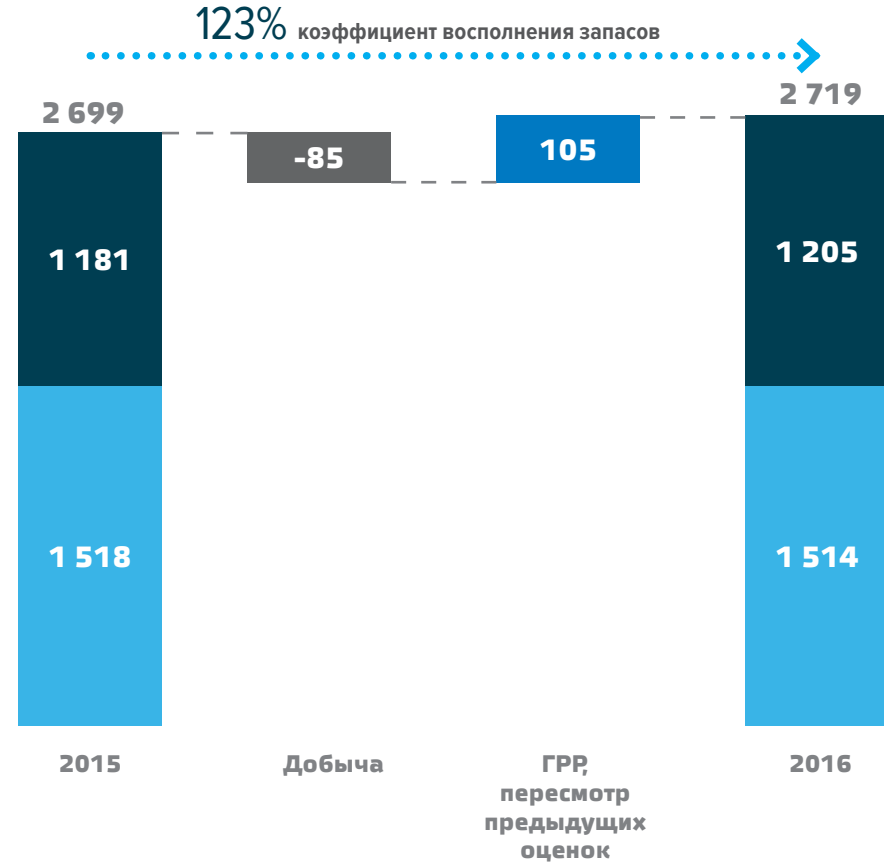
СУЩЕСТВЕННЫЙ  
РОСТ ДОБЫЧИ  
ЗА СЧЕТ ВВОДА  
НОВЫХ ПРОЕКТОВ

# УСПЕШНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ ГРП ОБЕСПЕЧИЛА ВОСПОЛНЕНИЕ ЗАПАСОВ

Доказанные и вероятные запасы (2P, PRMS), млн т.н.э.



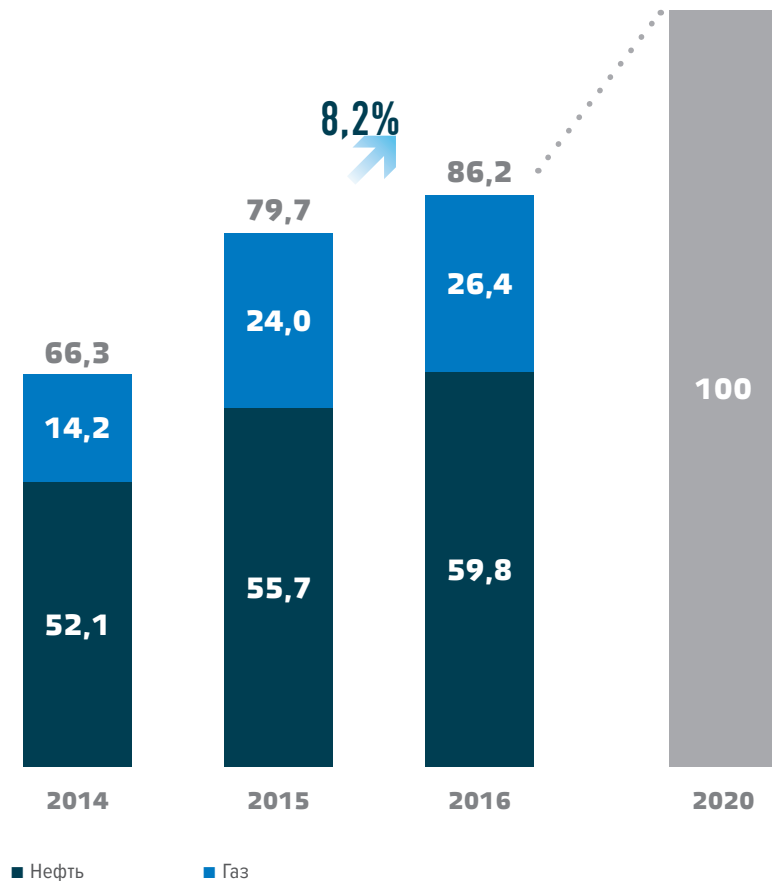
Изменение запасов (2P, PRMS)\*, млн т.н.э.



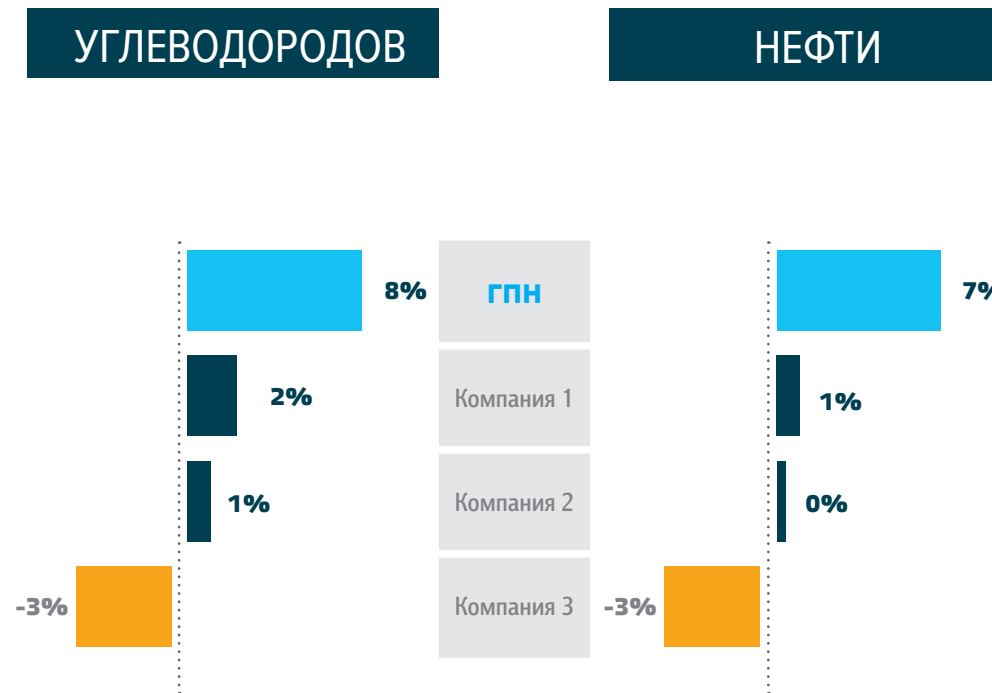
Данные не включают запасы и объемы добычи NIS

# САМЫЙ ВЫСОКИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ РОСТА ДОБЫЧИ В РОССИИ ПО СРАВНЕНИЮ С КОНКУРЕНТАМИ

Добыча углеводородов, млн т.н.э.



Рост добычи в России (2016г. к 2015г.), %



Источник: Газпром нефть - данные компании, конкуренты - данные ЦДУ ТЭК  
Компании: Роснефть, Лукойл, Сургутнефтегаз

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ БЛОКА РАЗРАБОТКИ И ДОБЫЧИ

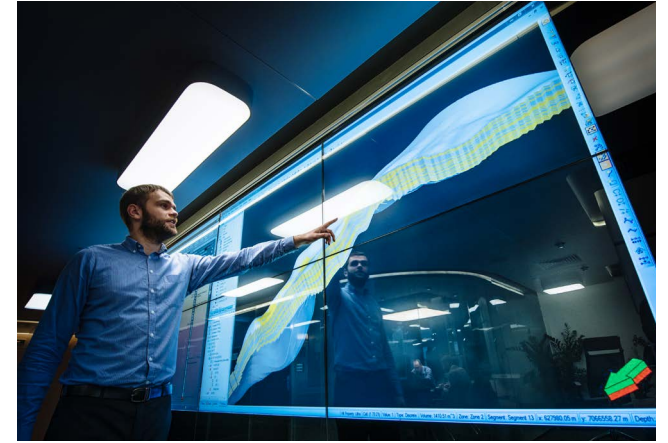
## ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ НА ДЕЙСТВУЮЩИХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ



## ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ НОВЫМИ ПРОЕКТАМИ



## РАЗРАБОТКА НОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ



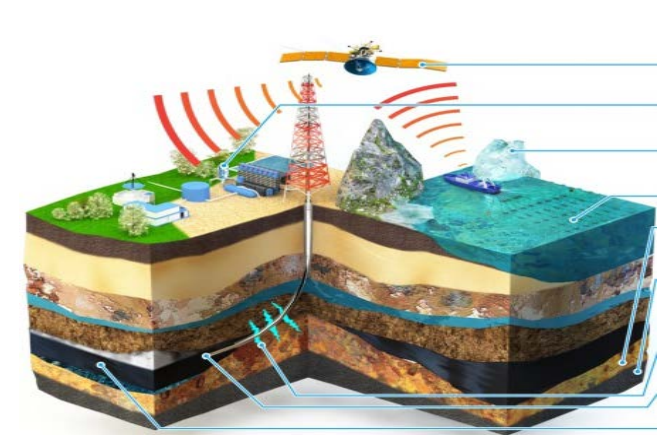
## НАКОПЛЕНИЕ ЗНАНИЙ ПО РАБОТЕ НА ШЕЛЬФЕ



## РАБОТА НА ТРИЗ



## ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ



# ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫЙ ПОРТФЕЛЬ ПРОЕКТОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ТЕКУЩИЙ УРОВЕНЬ ДОБЫЧИ И ПОТЕНЦИАЛ РОСТА

## Проекты в РФ

### НОВЫЕ ПРОЕКТЫ

**Новоуртовское м/р** – самое северное из разрабатываемых НГКМ Ямала, начало ПЭ 2016г.

**СеверЭнергия и Нортгаз** – добывающие активы

**Мессояха** – ПЭ 2016г.

**Оренбург** – активы с растущей добычей: продолжена практика применения усовершенствованного ГРП

### ДЕЙСТВУЮЩИЕ АКТИВЫ

**Добывающие активы** – удержание добычи за счет применения новых технологий бурения и методов повышения нефтеотдачи и интенсификации притока (третичные методы)

### ШЕЛЬФОВЫЕ ПРОЕКТЫ

**Приразломное** – первый в России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики (начало ПЭ 2014г.)

**Долгинское** на стадии ГРП

Проекты ГРП на шельфе **Баренцева**, **Печорского** и **Чукотского** морей

**Кююмба** и **Чона** на стадии ГРП

● Новые проекты



Традиционные регионы добычи

## Проекты за рубежом

### БАЛКАНЫ

Добывающий актив (NIS), проекты ГРП в Боснии и Герцеговине, Венгрии и Румынии

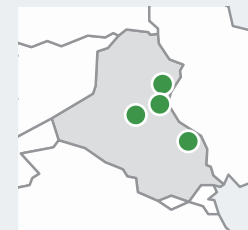


### ИРАК

2014г. Начало ПЭ на Бадре

2015г. Начало ПЭ на блоке Гармиан

Блоки Шакал и Халабджа на стадии ГРП



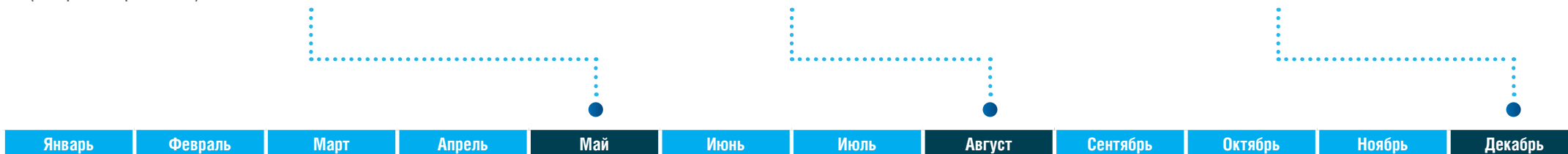
### ВЕНЕСУЭЛА

Блок Хунин-6 на стадии доразведки и опытно-промышленной разработки



# НОВЫЙ ПОРТ: ЗАВЕРШЕНО СТРОИТЕЛЬСТВО ИНФРАСТРУКТУРЫ И ОРГАНИЗОВАНА ЛОГИСТИКА, ВЫХОД НА ПРОЕКТНУЮ МОЩНОСТЬ ПО ДОБЫЧЕ И ОТГРУЗКЕ 5,5 МЛН Т. В ГОД

- Начало круглогодичной отгрузки нефти с нефтеналивного терминала в Обской губе («Ворота Арктики») — май
- Запуск технологических объектов инфраструктуры на 5,5 млн тонн Новопортовского НГКМ — август
- 3 танкера класса Arc7 начали работу по обеспечению круглогодичного вывоза нефти — октябрь



# НАЧАЛО ПРОМЫШЛЕННОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ НА МЕССОЯХЕ, ОДНОМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПРОЕКТОВ ГАЗПРОМ НЕФТИ

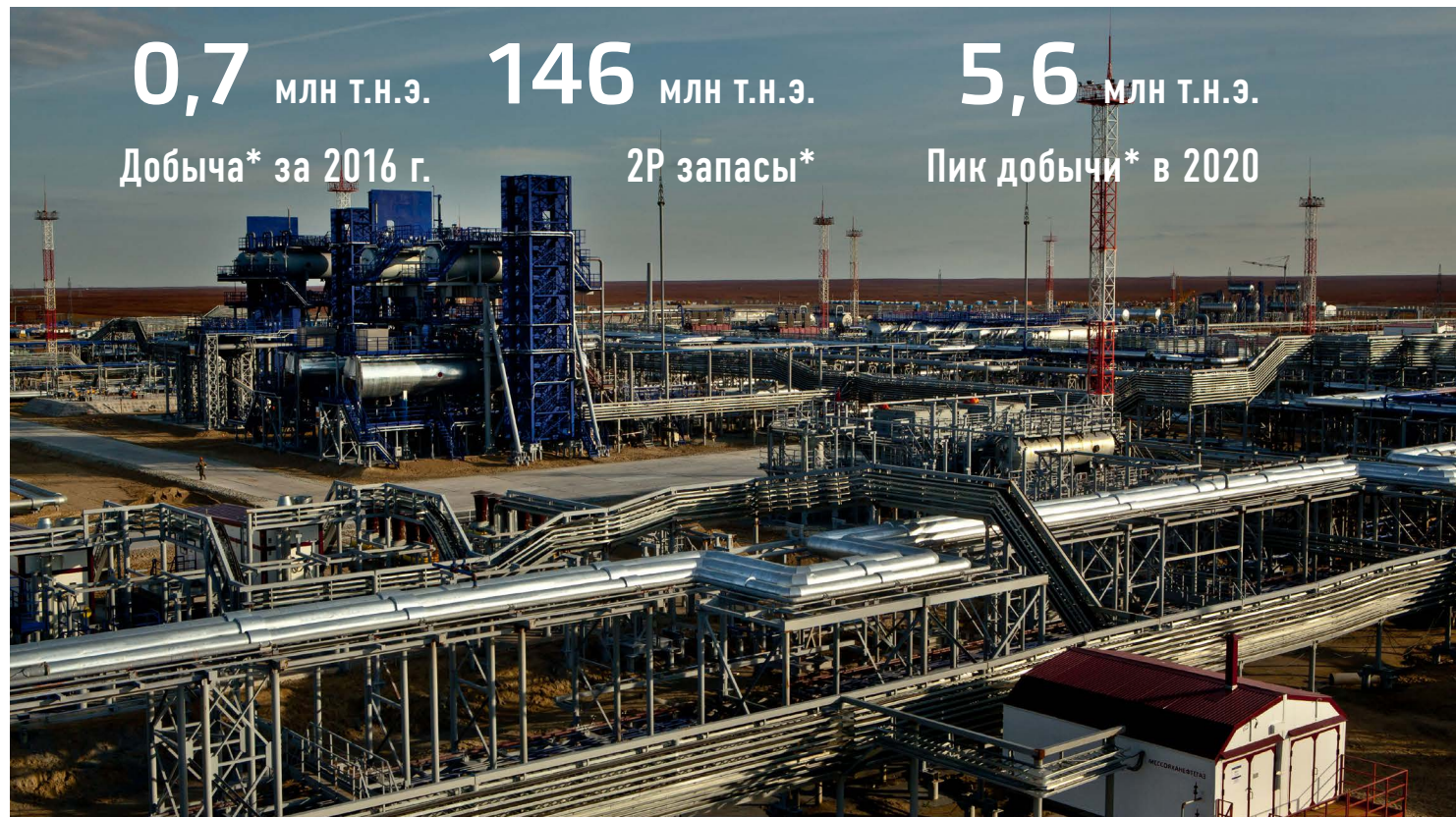
21 сентября 2016г.,

ввод в эксплуатацию  
Восточно-Мессояхского  
месторождения



Запасы и добыча в 100% доле

- Обустроено менее чем за три года
- Действуют 51 эксплуатационная нефтяная скважина
- Введен нефтепровод протяженностью 98 км
- Построены две электростанции суммарной мощностью более 90 МВт
- Получена налоговая льгота по экспортной пошлине



# ПРИРАЗЛОМНОЕ



2P запасы: **58** млн т.

Начало добычи: **2014** г.

Добыча за 2016г.: **2,2** млн т.

- Рост добычи в 2,5 раза год к году (2,2 млн т. добыто в 2016г. и 0,9 млн т. в 2015г.)
- Выполнена программа по строительству скважин: 3 добывающих и 1 нагнетательная
- Введены в эксплуатацию вахтовый поселок и водопроводные сооружения
- Проведена инженерная подготовка территории ведомственного вертодрома. Начаты работы СМР на площадке
- Проведено техническое перевооружение морской ледостойкой стационарной платформы (МЛСП)
- Добыта 3-миллионная тонна нефти сорта ARCO



# ОРЕНБУРГ



2P запасы: **124** млн т.н.э.

Оренбургская  
группа месторождений:

добывающие активы,

Начало ПЭ ОНГКМ: **1994** г

Добыча за 2016г.: **4,7** млн т.н.э.

- Открыто Новосамарское месторождение нефти (запасы 3,2 млн тонн)
- Запущены в работу установка подготовки нефти и газа на Царичанском месторождении (мощность 1,6 млн т./год по жидкости), нефтепровод и газопровод внешнего транспорта
- Проведены опытно-промышленные испытания по 10 технологиям, 3 технологии запущены в тиражирование
- Рекордно сокращены сроки бурения скважин (по 6 скважинам сроки бурения снизились в среднем на 12%)



# АРКТИКГАЗ И НОРТГАЗ



## Арктикгаз

2Р запасы\*: 1079 млн т.н.э.

Начало ПЭ: 2012 г.

Добыча\* за 2016г.: 28,9 млн т.н.э.

## Нортгаз

2Р запасы\*: 221 млн т.н.э.

Начало ПЭ: 2001 г.

Добыча\* за 2016г.: 9,2 млн т.н.э.

- Запущена в промышленную эксплуатацию установка производства и регенерации метанола УПМ-50 Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ);
- Передана на ГГЭ проектная документация по нефтяной инфраструктуре Яро-Яхинского;
- Утверждена стратегия развития Арктикгаза до 2035 года, предполагающая реализацию нефтяной программы Яро-Яхинского месторождений, развитие перспективных участков Восточно-Уренгойского и Северо-Есетинского месторождений.

\*Запасы и добыча в 100% доле



# БАДРА



2P запасы\*: **75** млн т.н.э.

Начало ПЭ: **2014** г.

Добыча\* за 2016г.: **2,6** млн т.н.э.

- Добыта 3-миллионная тонна нефти;
- Отгружено 5 танкеров нефти;
- Закончены бурением и введены в эксплуатацию 5 скважин;
- Введены в эксплуатацию первоочередные сооружения инфраструктуры ЦПС, лагерь и третья технологическая линия по подготовке нефти.

\*Запасы и добыча в 100% доле



# КУРДИСТАН (ИРАК)



Оценочные ресурсы (извлекаемые)\*: **241** млн т.н.э.

Начало ПЭ:  
блок Гармиан **2015** г.

блоки Шакал и Халабджа **2019** г.

Добыча\* за 2016г.: **0,2** млн т.н.э.

- Передано операторство по месторождению Sarqala от Western Zagros;
- Технологическая схема разработки месторождения Sarqala согласована министром природных ресурсов Курдского автономного региона;
- Завершена интерпретация 3D сейсморазведочных работ на Северо-Западном блоке Shakal, по результатам которой обновлена геологическая модель и проведена переоценка ресурсной базы;
- Завершена стандартная интерпретация 2D CPP на блоке Halabja, обновлена концептуальная геологическая модель блока

\*Запасы и добыча в 100% доле



# КУЮМБА



2Р запасы\*: 245 млн т.

Начало ОПР: 2010 г.

Начало ПЭ: 2018 г.

- Завершены ПИР по основным площадочным объектам «Ранней нефти»;
- Завершены строительно-монтажные работы объектов «Ранней нефти»;
- Получена льгота по экспортной пошлине (2017г.)
- Начало сдачи нефти в трубопроводную систему Транснефти (2017г.)

\*Запасы в 100% доле



# ЧОНА



2P запасы: **78** млн т.н.э.

Начало ОПР: **2012** г.

Начало ПЭ: **2019** г.

- Выполнен капитальный ремонт скважины (КРС) с ГРП на одной скважине на терригенных коллекторах;
- Осуществлен переход на раздельный сервис, проведено контрактование услуг подрядчиков и бурение скважины на условиях раздельного сервиса;
- Пробурена скважина на Игнялинском лицензионном участке с горизонтальным окончанием 1200 м без аварий и осложнений в условиях оперативной корректировки профиля скважины;
- Выполнен успешный ГРП на скважине Игнялинского лицензионного участка, получен 5-кратный прирост дебита нефти.



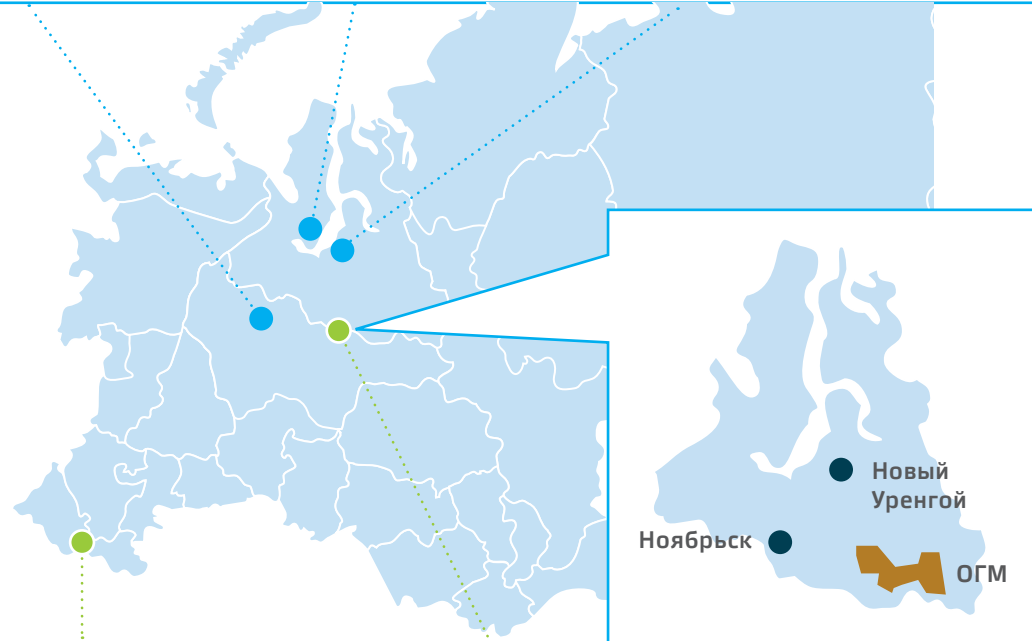
# РАСШИРЕНИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ В ТРАДИЦИОННЫХ РЕГИОНАХ ДОБЫЧИ

## Приобретены

Южно-Ноябрьский участок  
Начало добычи: 2019

Каменномысский участок  
(суша)  
Начало добычи: 2019

Северо-Самбургский Участок  
Начало добычи: 2019



## Открыты

Новосамарское месторождение  
Начало добычи: 2017

Западно-Чатылькинский участок  
Начало добычи: 2018



Эффективное планирование и использование современных технологий позволило Компании достичь 96% успешности поисково-разведочного бурения в 2016 году

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ ГАЗПРОМ НЕФТИ

## ОТВЕЧАЕТ НОВЫМ ВЫЗОВАМ КОМПАНИИ



Устойчивое технологическое развитие Компании

От модели «Покупателя» к модели «Умного заказчика с компетенциями эксперта-разработчика»

Партнеры



- GeoMate: цифровое рабочее место инженера-геолога
- Модуль собственной разработки «Высокоразрешающая декомпозиция»
- Прототип собственного уникального для РФ симулятора ГРП для Бажена
- Портфель совместных проектов с партнерами по когнитивным технологиям

Schlumberger



МФТИ

Сколтех



HALLIBURTON



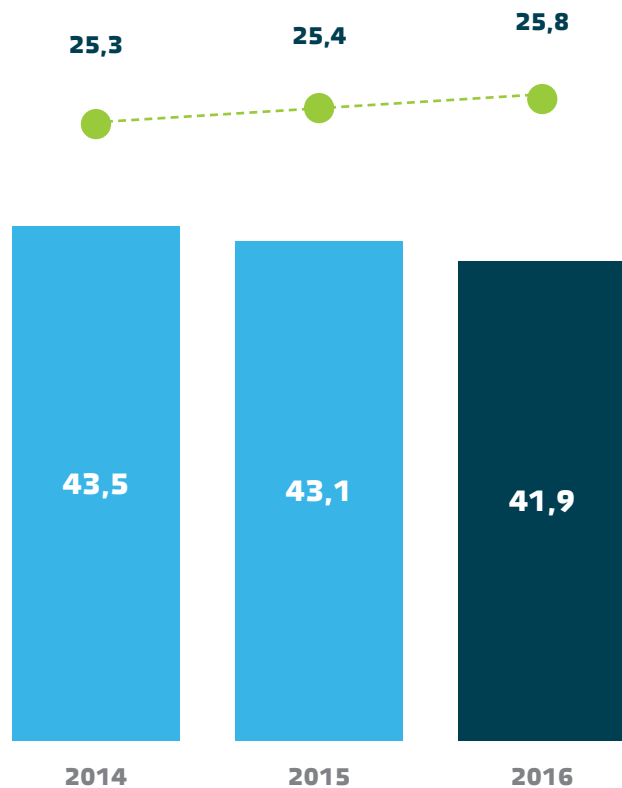
# ПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ

---

ОПТИМИЗАЦИЯ  
ОБЪЕМОВ ПЕРЕРАБОТКИ  
ПРИ СОХРАНЕНИИ  
ДОЛИ РЫНКА

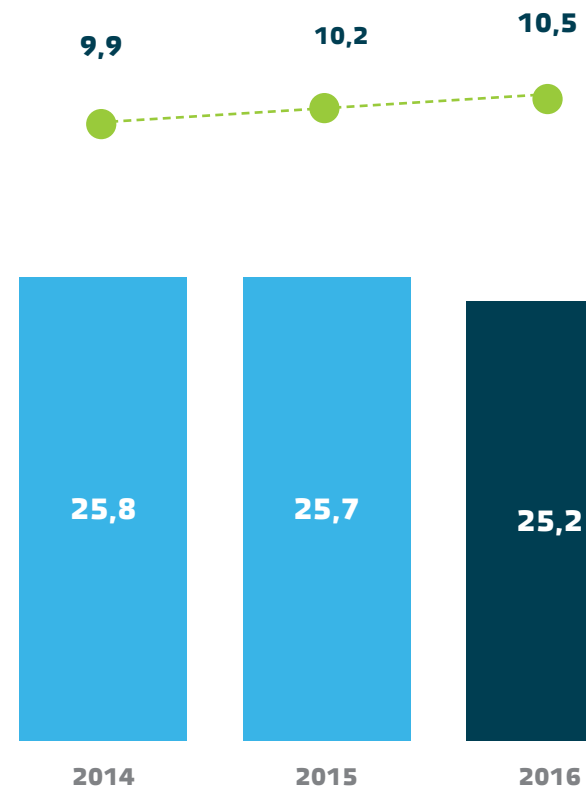
# ОПТИМИЗАЦИЯ ОБЪЕМОВ ПЕРЕРАБОТКИ В СЛОЖНОЙ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ КОНЪЮНКТУРЕ

Переработка нефти, млн т.



● Производство светлых нефтепродуктов

Реализация нефтепродуктов  
через премиальные сегменты, млн т.



● Розничные продажи моторных топлив

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ БЛОКА ЛОГИСТИКИ, ПЕРЕРАБОТКИ И СБЫТА

МОДЕРНИЗАЦИЯ НПЗ ДО КОНФИГУРАЦИЙ С ВЫСОКИМ ВЫХОДОМ СВЕТЛЫХ Н/П



СОБСТВЕННАЯ СБЫТОВАЯ СЕТЬ, СПОСОБНАЯ РЕАЛИЗОВАТЬ ВЕСЬ ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА



ОРИЕНТАЦИЯ НА ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ПРОДУКТЫ

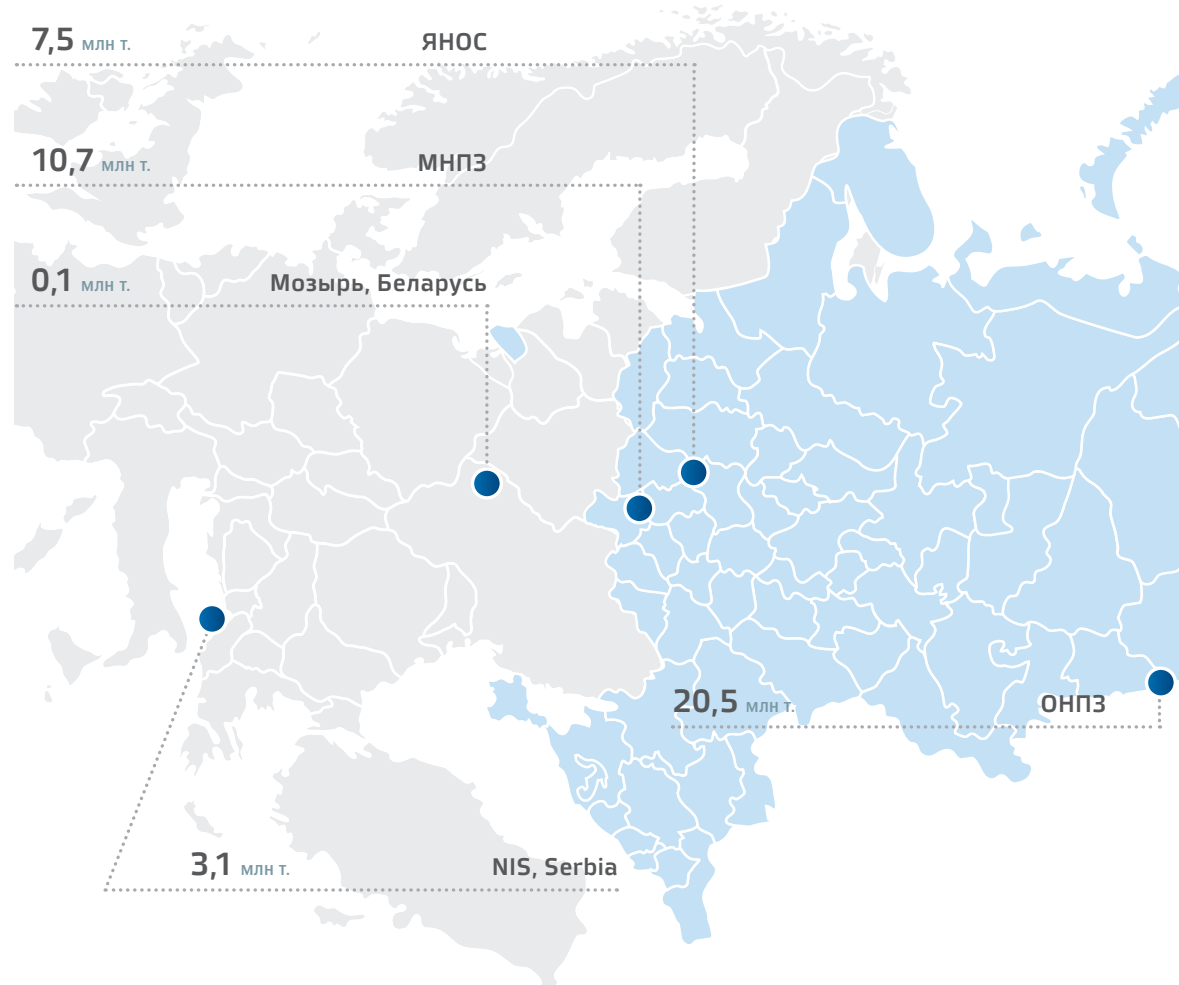


ПРЕДОСТАВЛЯЕМ НЕ ПРОСТО ТОВАР, А КОМПЛЕКСНУЮ УСЛУГУ



# ПОВЫШЕНИЕ ЭКОЛОГИЧНОСТИ, НАДЕЖНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ

## НПЗ КОМПАНИИ



**39** млн т.  
объем нефтепереработки  
в России

**82%**  
глубина переработки  
в России

**64%**  
выход светлых  
нефтепродуктов в России

### Ключевые события 2016 года

#### ОМСК

- реализация комплекса экологических проектов;
- проведена реконструкция производства катализаторов и установки сернокислотного алкилирования. Построен товарный парк сжиженных углеводородных газов;
- открытие первого в России инженерного центра по испытанию катализаторов для нефтепереработки

#### МОСКВА

- строительство установки очистки сернисто-щелочных стоков и биологических очистных сооружений (проект «Биосфера»);
- реконструкция установки каталитического крекинга с целью повышения эффективности переработки нефти

#### ЯРОСЛАВЛЬ

- завершено строительство установки герметичного налива мазута;
- реализован проект строительства установки по производству масел III группы

# МОДЕРНИЗАЦИЯ НПЗ ДО УРОВНЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ЦЕНТРОВ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ: ФОКУС НА УВЕЛИЧЕНИЕ СВЕТЛЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ

ОНПЗ



- Установка замедленного коксования
- Комплекс глубокой переработки
- ЭЛОУ АВТ

МНПЗ



- ЕВРО+ (комплекс переработки)
- Комплекс глубокой переработки

ЯНОС



- Комплекс глубокой переработки

NIS



- Установка замедленного коксования

по результатам программы  
модернизации:

- рост выхода светлых нефтепродуктов

80%

- увеличение глубины переработки

95%

# СЕТЬ АЗС «ГАЗПРОМНЕФТЬ» - НАДЕЖНЫЙ ОРИЕНТИР ДЛЯ АВТОМОБИЛИСТОВ

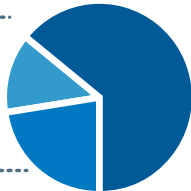


Действующие АЗС\*, ед.

1 244 в РФ

424 в Европе

200 в СНГ



\*Включая франшизу

Розничные продажи топлива, млн т.



Среднесуточная реализация  
через одну АЗС в РФ, 2015



Компании: Роснефть, Лукойл, Татнефть

Продажи в кафе на 1 АЗС,  
максимум

1 100 напитки  
577 бургеры, хотдоги

Среднее количество транзакций  
на 1 АЗС в сут.

648



Программа лояльности  
7,7 млн участников

# ПРОДОЛЖЕНИЕ РАЗВИТИЯ ПРОДУКТОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ: СУЩЕСТВЕННО РАСШИРЕН АССОРТИМЕНТ ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНЫХ СОВРЕМЕННЫХ ПРОДУКТОВ, ВЫХОД НА НОВЫЕ РЫНКИ

## Авиа



- Количество аэропортов присутствия достигло **235**
- Количество собственных ТЗК составляет **47**
- Действуют долгосрочные договоры с крупнейшими авиакомпаниями

Премиальные продажи\*

**2,6** млн т.

Доля рынка\*\*

**26%**

## Бункеровка



- Присутствие в **34** портах
- Собственный флот составляет **9 бункеровщиков**
- Продолжена работа с крупнейшими мировыми судовладельцами

Премиальные продажи\*

**2.8** млн т.

Доля рынка\*\*

**19%**

## Масла



- Количество брендированных станций технического обслуживания в рамках партнерской программы **G-Energy Service** увеличено с 26 до 70 объектов
- Количество зарубежных рынков достигло **65**
- Существенно расширен ассортимент за счет приобретения группы компаний **«Росполихим»** (специализированная продукция для металлургии, технологических отраслей и специальной техники, сложные эфиры и продукция на их основе)

Премиальные продажи\*

**273** тыс. т.

Доля рынка\*\*

**20%**

## Битумы



- **7** производственных площадок
- Благодаря покупке доли в **ООО «НОВА-Брит»** Компания вышла на рынок высокотехнологичных битумных продуктов (герметики, дорожные ленты, битумные мастики)
- Осуществлен выход на новые зарубежные рынки

Премиальные продажи\*

**226** тыс. т.

Доля рынка\*\*

**31%**

\*Включая продажи за рубежом

\*\*В России

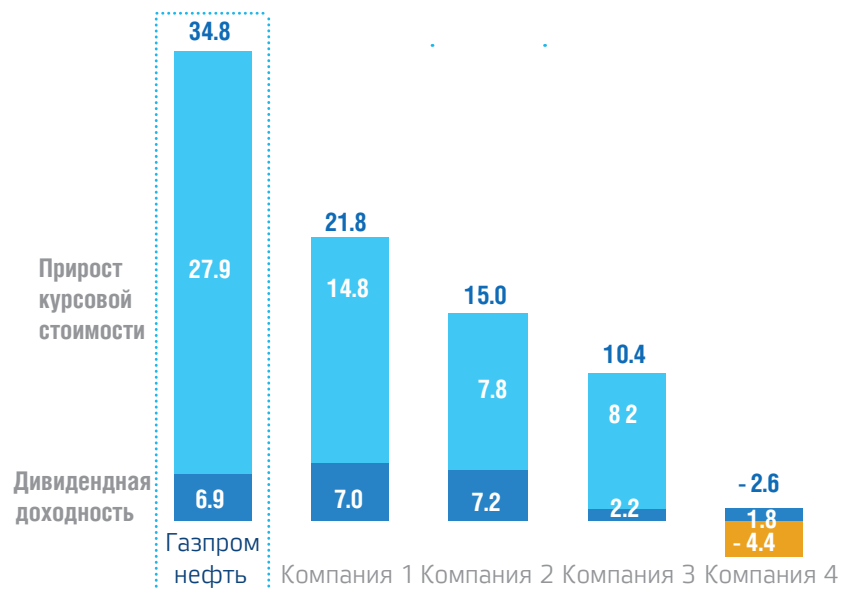
# ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

РЕКОРДНАЯ  
СУММА ДИВИДЕНДОВ  
ЗА ВСЮ ИСТОРИЮ  
КОМПАНИИ



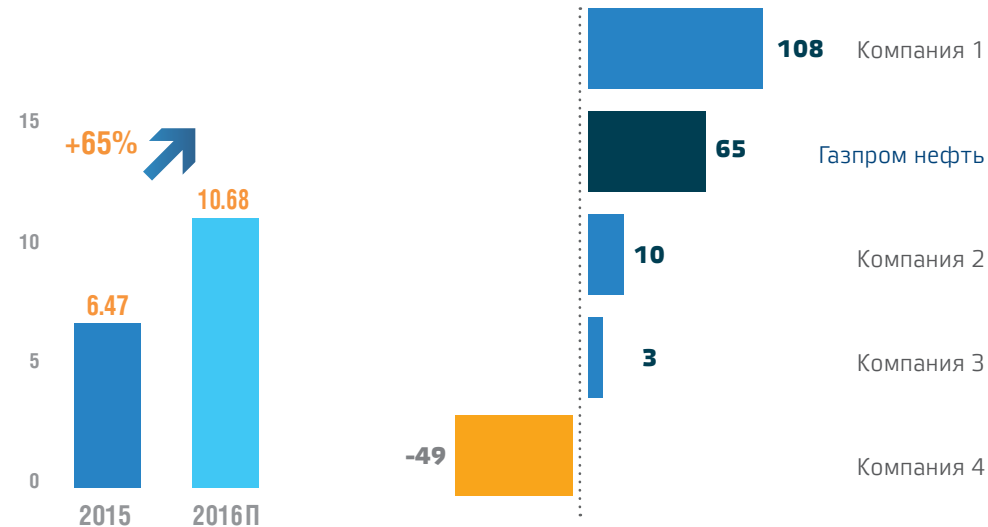
# РЕКОРДНАЯ СУММА ДИВИДЕНДОВ ЗА ВСЮ ИСТОРИЮ КОМПАНИИ

ОБЩИЙ ДОХОД АКЦИОНЕРОВ\*, %



ДИВИДЕНДЫ, РУБ. НА АКЦИЮ.

ДИНАМИКА ДИВИДЕНДОВ\*\*, %



➔ Ожидаемая сумма выплаты дивидендов за 2016г. составляет **25,3%** от чистой прибыли по МСФО

\* Рассчитано на базе дивидендов по итогам 2016г. и цен акций в руб. на 18.05.2017 и 18.05.2016 (ММВБ)

\*\*Динамика дивидендов, объявленных по итогам 2016г. к итогам 2015г.

Компании: Роснефть, Лукойл, Новатэк, Татнефть

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**